1. Hafta

Proje gereksinimlerini belirlemek, paydaşları değerlendirmek ve karşılaştığınız problemleri çözebilmek için proje belgelerini ve destekleyici materyalleri analiz etmeyi öğreneceksiniz. Proje başlatma belgesini tamamlayacak ve bu belgeyi projenin kapsamı ve hedefleri konusunda paydaşları ortak bir paydada buluşturmak için araç olarak kullanabileceksiniz. Proje hedeflerinizi SMART hale getirmek için hedefleri somut ve belirli hale getirecek ve proje hedeflerine öncelik vermelerini sağlamak için paydaşlarla iletişimde etkili müzakere becerilerini kullanacaksınız.

**Learning Objectives**

* Proje Yönetimi Sertifika Programı’nın yapısını ve kursun amacını açıklama.
* Proje gereksinimlerini belirlemek, paydaşları değerlendirmek ve karşılaştığınız problemleri çözebilmek için materyal analizi yapma.
* Projenin özeti, hedefleri, kapsamı, faydaları ve maliyetleri gibi önemli bilgileri ekleyerek proje başlatma belgesini doldurma.
* Projenin hedeflerini SMART hale getirmek için hedefleri somut ve belirli kılma.
* Projenin kapsamı ve hedefleri konusunda paydaşları ortak paydada buluşturmak için proje başlatma belgesini kullanma.
* Proje hedeflerine öncelik vermelerini sağlamak için paydaşlarla iletişimde etkili müzakere becerilerini kullanma.

1. Hafta

Görevleri ve ara hedefleri belirlemek için proje belgelerini inceleyecek, internette araştırmalar yürütecek, önemli konuşmaları analiz edecek ve sonra bunları bir proje planında belgeleyecek ve önceliklendireceksiniz. Ayrıca proje görevleri için doğru zaman tahminleri yapmayı sağlayan etkili iletişim tekniklerini uygulayacaksınız.

**Learning Objectives**

* Projedeki görevleri belirlemek için proje belgelerini inceleme, internette araştırma yapma ve önemli konuşmaları analiz etme.
* Proje planındaki proje görevlerini ve ara hedefleri belgeleme, önceliklendirme ve düzenleme.
* Süre tahminlerinde bulunmak için farklı tekniklerden yararlanma ve güven derecelendirmeleri ekleme.
* Doğru süre tahminlerinde bulunmak amacıyla müzakere sırasında empati kullanmaya yönelik etkili stratejileri anlama.

1. Hafta

Projenin istenilen kalite seviyesine ulaştığından emin olmak için kalite yönetimi standartlarını belirlemeyi ve bu standartları referans alarak projeyi değerlendirmeyi öğreneceksiniz. Değerlendirme soruları ile anket soruları arasındaki farkı inceleyip nitel verileri etkili bir şekilde paylaşmayı öğreneceksiniz. Ayrıca katılımı, hesap verebilirliği ve pozitif gündemi teşvik ederek verimli bir retrospektif toplantısı gerçekleştirmeye yönelik stratejileri öğreneceksiniz.

**Learning Objectives**

* Kalite standartları, değerlendirme soruları ve değerlendirme göstergeleri dahil olmak üzere temel kalite yönetimi kavramlarını tanımlama.
* Projenin istenilen kalite seviyesine ulaştığından emin olmak için kalite standartları belirleme ve projeyi bu standartları referans alarak değerlendirme.
* Katılımı, hesap verebilirliği ve pozitif gündemi teşvik ederek verimli bir retrospektif toplantısı gerçekleştirmeye yönelik stratejileri tartışma.
* İyileştirilebilecek alanları belirlemek için retrospektif toplantılarından faydalanma.
* Verileri açıklamak amacıyla çeşitli hikaye anlatımı stratejileri kullanarak etkili paydaş raporları hazırlama.
* Anket hazırlama sürecini tartışma ve anket soruları ile değerlendirme soruları arasındaki farkı açıklama.

1. Hafta

Proje sorunlarını paydaşlara iletmeyi ve eskale etmenin yanı sıra etkili raporlama stratejileri aracılığıyla etkinizi göstermeyi öğreneceksiniz. Ayrıca geçmişte dahil olduğunuz projeleri düşünerek, bir “asansör konuşması” yazarak ve yaygın sorular için cevaplar hazırlayarak proje yönetimi alanında bir iş görüşmesine hazırlanacaksınız.

**Learning Objectives**

* Sorunları etkili bir şekilde ilgili kişilere iletme ve sorunların kurumun OKR'leri üzerindeki etkilerini paydaşlara gösterme.
* Proje kapanış raporuyla paydaş etki raporunu karşılaştırma.
* Geçmişte dahil olunan projeleri düşünerek, 60 saniyelik bir asansör konuşması yazarak ve yaygın sorular için cevaplar hazırlayarak proje yönetimi alanında bir iş görüşmesine hazırlanma.